



董事長  
**林秋旭**  
廣積科技公司

**永不滿足 別懼失敗  
先做服務 再談生意**

文：翁雅蓁  
攝影：吳榮邦





出生於雲林麥寮，廣積科技股份有限公司董事長林秋旭特別指出自己的老家位在麥寮鄉雷厝村，早年更是偏鄉中的偏鄉，村莊後倚濁水溪，每到冬天，狂風飛沙，氣候惡劣，他笑稱，如果想體驗何謂「寒風刺骨」？冬天來一趟家鄉，便可身歷其境；寒冬凜冽，夏日則炙熱難耐，赤腳踩在滾燙的西瓜沙田幫忙收成，是兒時的鮮活記憶；身為物資匱乏的農家子弟，林秋旭直到小學六年級才有鞋子可穿，國小赤腳來回走 6 公里石子路上學，無形中練就了好腿力；而艱辛刻苦的成長環境也造就他吃苦耐勞的特質，並且即早立下創業的志願。

林秋旭發憤讀書，初中就讀雲林斗六知名的正心中學，這是間人才輩出的優質學校，三年住校生活，期間為了節省車費，一個月才回家一趟，養成他獨立自主的個性；初中畢業，林秋旭考上台南一中和高雄工專（現為高雄科技大學），他毫不猶豫選擇了後者，期能早日進入職場工作，賺錢養家。



「窮人家的孩子早當家，因為自己的成長背景，我一定要跑得比別人早、比別人快，所以選擇就讀工專電機科系。」林秋旭笑著補充：「爸爸以前曾代表雲林縣少棒代表隊去參加全國比賽，左鄰右舍群聚看電視的盛況，在當年是許多人的共同記憶；小時候村裡沒幾台電視，喜歡看布袋戲的我，總跑去附近雜貨店觀看；小學六年級，家裡終於有了電視，是向販賣家電的鄰居購買的，感覺家電業利潤豐厚，因此決定日後一定要唸和『電』相關的科系；那個年代尚缺乏科技業的概念，也就唸了有『電』的電機科啦！」

「高科大校風樸實，校訓『弘毅精勤』四個字，深深烙印在我的腦海中，數十年未曾忘記，因為這四個字不僅代表學校的特





色、學生的特質，對我而言，更是在職場上、創業時的重要理念。」林秋旭感恩學校的培育，而在學習專業技能的同時，他也找到了自己的專長和興趣，更因為參與社團，愛上登山，還曾擔任「高雄縣團委會山訓會」會長，擁有一群志同道合的朋友，相知、相惜、相助，情誼綿延數十年。

踏入職場，從基層技術員做起，歷經新光保全、聲寶家電、邁肯電腦三個知名企業，林秋旭一步步累積他的職場資歷，在當時全球前五大主機板大廠邁肯電腦十餘年，從工程師、課長、副理、經理、廠長到資深副總的工作經驗中，更奠定了他獨立創業的基礎，並且遇到生命中的貴人，一圓創業夢。

2000 年 2 月，林秋旭成立廣積科技公司，並在半年後，產品完成設計量產，開始持續獲利；員工也由初期三十餘人，陸續擴增為數百名。「公司自 2000 年成立，2003 年股票掛牌之後，公司每年都維持獲利，除了感謝優秀的經營和研發團隊的努力，也要感謝客戶和供應商合作夥伴的鼎力支持。」林秋旭自我剖析創業成功主因，他鼓勵有心創業的學弟、妹，要做好準備且具有高度抗壓性，方能走上創業之路，披荊斬棘。



「團隊、創新、效率、服務、分享」是廣積科技的經營理念，也是林秋旭貫徹堅持的核心理念。他說：「沒有核心競爭力的創業，如果一時僥倖成功，充其量只不過是曇花一現，但長期仍須經嚴峻的考驗。」林秋旭以過來人的經驗鼓勵有心創業的學弟、妹，創業過程無可避免會面臨很多困難和錯誤，甚至必須面對失敗，但千萬不要因此而害怕退縮，應該相信「失敗為成功之母」，不要找任何藉口逃避，而要勇於面對錯誤，以負責任的態度來解決問題，自我反省檢討，重新來過，以更強烈的企圖心做得比以前更好，未來成功之路會走得更遠、也更踏實；相反的，死不承認錯誤，則很難有東山再起的機會。此外，不論失敗或成功，林秋旭認為，心態上都要想辦法自我平



衡，失敗時泰然處之，成功時則應持盈保泰，切莫得意忘形，人生也將因此更加圓滿和諧，這才是真正成功。

「套用賈伯斯的名言『Stay Hungry, Stay Foolish』，遠見雜誌譯為『永不滿足，別懼失敗』，永遠抱持飢餓感，才有不斷前進的動力、永無止盡的學習，也才能無畏無懼，愈挫愈勇。」林秋旭與大家共勉之，並分享生意上的小祕訣：「寧願吃虧，不佔便宜，我常告訴公司的業務人員，面對客戶要『先做服務，再談生意』，切莫懷抱著占便宜的心態，只有能幫客戶賺錢，自己才能賺到錢，也才能和客戶成為長期的合作夥伴，達成雙贏的目標。」而這也正是林秋旭創業成功的奧祕。

