

泰佑立船舶顧問公司 總經理 陳正成
千萬叮嚀、千萬囑咐
感謝母校涓滴之恩湧泉相報



文／李福忠 照片／陳正成、張倫暄提供

甫走進高科大傑出校友，泰佑立船舶顧問公司總經理陳正成位於高雄前鎮區后安路辦公室，斗大的辦公室擺滿著與船舶相關的書籍，以及一個個堆疊的牛皮紙袋，陳正成說，這每一個牛皮紙袋可都是一艘船的設計資料，50 多年來他至少經手過 1,000 艘以上的漁船及工作船的設計建造。

浸淫於造船領域已超過 50 載的陳正成，是台灣省立高雄海事專科學校（國立高雄科技大學前身）造船科第一屆畢業的學長，50 多年來為我國造船



▲ 400 噸級延繩釣漁船完成進水中

產業創造許多創新工法及創新設計，他更親手編著「中高速艇設計手稿」分印數十冊，大無私的免費贈送，成為台灣遊艇產業的重要參考資料，陳正成可說是為我國造船產業貢獻良多，不僅如此，陳正成更立下宏願，個人要獨力捐給母校一千萬元，且已達成。

陳正成說，從小父母親即『千萬叮嚀、千萬囑咐』要做好事，如今自己已近「隨心所欲之年」，感念母校的栽培，開啟他人生的路途，『涓滴之恩，當以湧泉相報』他希望能回饋母校，讓母校能培育更多學弟妹成為優秀人才，能給予國家社會更多貢獻。

事實上，陳正成從小家境清貧，雖然在造船業有許多創新設計，但他幾乎都是

無私分享，從出社會工作到退休都只是擔任專業工作，縱使擔任中信造船廠長到副總經理 60 歲退休，也都只是受薪階級，且多年來，他每個月都布施，捐贈給公益團體 5~10 萬元。

陳正成謙虛的說，連他這種小人物都可以捐出千萬元，因此希望藉此拋磚引玉，讓更多的人能效法，在自身有能力之時，

也能像當初幫助我們的人一樣，為母校、為社會貢獻心力。

在訪談陳正成學長時發現，他著實非常勤儉，不抽菸、不吃零食，一身簡單樸素的

穿著，開著老舊國產車，辦公室也沒有任何富麗堂皇的擺飾。他說，當校友中心聯絡要來訪談時，確實有點惶恐，一來我不是名人，二來也不是企業家類，道道地地是個凡人，但如南懷瑾大師在一本書中曾說，「大部份人都是糊里糊塗生來，無可奈何活著，不知所以然離開這個世界」，但我相信高科大人都不是這類，但如果我的訪談能對這類人有所影響，促使他們產生動力去作想作之事，這是我接受訪談的主要目的。

陳正成說，小四那年，舉家從台南歸仁鄉下搬到高雄楠梓，父親在工廠工作、母親在家做代工，兄弟放學後都要協助幫工，一家六口就擠在塌塌米式的小房子內。

民國 58 年初中畢業，考上高雄海專的第一屆造船科，當時中國造船是十大建設之一，且造船科錄取成績特別高，大家幾乎都看好。但報到那天，母親帶著他坐火車、搭公車、乘渡輪，加上走路，花了二個多小時終抵達旗津的校門口，進校門時，母親拉著他說是否走錯了，應該是對面那間（旗津國小）吧？但陳正成看了校門口木匾寫著「台灣省立高雄海事專科學校」，沒錯啊，但校舍竟只有二棟老舊平房，每棟幾乎可從內部第一間教室看到第五間，旗津國小都比海專還漂亮雄偉。

二年級時，因為家中沒錢繳學費，原想退學重考公費的師專，但母親堅持要讓他繼續讀，因為受教育才能改善未來，因此向親友借貸才度過難關。專科 5 年期間，放學或假日陳正成與弟弟都要做裝蔬果用竹簍子賺錢，貼補家用。三年級時，科主任及科教官得知他的家境，特安排工讀獎學金，助他度過難關，迄今 50 年來，逢年過節仍會到師母家中探視，以感念恩情。

初中三年、專科五年從未請過假，連姐姐出嫁也不例外，陳正成說，因為自己資質普普，更要勤以補拙，才能出頭天。不僅求學期間如此，出社會工作的陳正成也

是全心全力投入，運用學校所學的基礎，再靠著自己不怕辛苦、不怕難的努力，終於在行業內做到頂尖。陳正成說，過程是挫折、困難不斷，但一分耕耘一分收穫，結果總是甜美的。

細數陳正成在造船業的努力事績，真是不勝枚舉，剛退伍不久就參與知名的「海功號」建造；且為了幫 1,200 噸級大型拖網漁船「海利 302 號」擱淺維修，想出在木墩上放置沙袋，搓破沙袋移出木墩產生施工間隙的間隔式施工法，此法仍然沿用迄今；另也將傳統漁船的橫向、二艙式設計，改以縱橫向混合式船體結構及左中右三艙式二重底油艙結構，設計出二型寬 8.7m(700 噸)及 9.7m(800 噸)遠洋魷釣漁船，受業界好評也延續至今，甚至曾有一艘陳正成設計建造的 9.7m 漁船，在麻六甲海峽撞沈一艘二萬噸級郵輪成為國際新聞。

此外，民國 74 年底完成「中高速艇設計」手稿，並印幾十本分送業界，當時台灣遊艇業正蓬勃發展，設計參考資料卻很缺乏，此手稿內行人如獲至寶；還有，他針對早期 FRP 漁船沿襲木殼船設計，航行時



◀400 噸級延繩釣漁船完成進水中



▲1400 噸級大型圍網前獨照

易左右搖晃且穩度差，造成海難事件頻傳問題，將平行龍骨修改為大傾斜龍骨，使船底流線更平滑順暢，螺槳加大及軸線降低，不僅船速更快、燃料消耗低，穩度也更好，大幅降低海難事件；另，球形艏及縱向結構施作等設計，也讓造船業沿用至今。

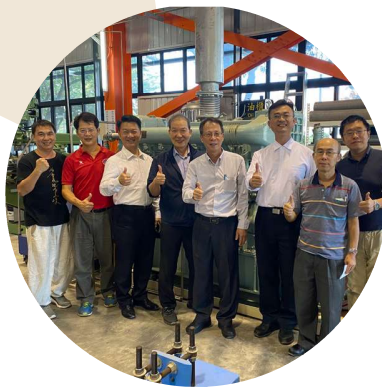
再者，在中信造船期間，他成功將經日本改造失敗的二艘 12,000 噸散裝貨輪改造為自卸輸送焦炭貨輪；且設計出寬度 11m 的千噸級魷釣漁船（過往都是 9.3~9.7m 以下 800 噸級），成為 25 年來台灣魷釣漁船主流。

民國 102 年，陳正成以滿 60 歲之齡退休，原想職業生涯就此畫下休止符，但命運有時就是這麼奇特，因台灣漁業在亞洲很強大，政府受到國際壓力下，禁止外籍船在台建造，許多有外籍船牌的台灣船東轉進中國大陸，但台灣與大陸在思想、用辭上還是有差距，台灣船東需要有會設計的人，還能帶領監造團隊去執行。在造船界享譽盛名的陳正成，當然被推為第一首選，就這樣海峽二邊跑也快 10 年，陳正成即使屆退休之齡，仍用自己本身的學識與經驗，再造人生工作的第二春。

對佛法相當有興趣的陳正成說，人必須在艱苦環境下去鍛鍊、歷練，才能成長，才會有所成就，人生的挫折成就自己的成長。從踏入海專校門開始，一路走來，50 多年他始終在造船領域深耕，他強調，職場或人生中一定是風風雨雨、挫折不斷，所以「轉念」很重要，不要被挫折打敗，更



▲捐贈獎助學金與造船系師長及系友合照。



▲募捐主機、軸系旁，與造船系師長、系友合照。

要懂得惜福與感恩。

陳正成也藉此告訴學弟妹們，條條道路通羅馬，除培養自我的「能力」與「實力」外，更要「努力」，屆時自會有貴人來提攜；他也期許學弟妹們要有「熱忱」、「信仰」、「布施」。

陳正成有所感觸的娓娓道出說，人生的機緣是很奇妙的，需要有慈悲心與同理心，來廣植福田，他一生中總是用無所求的心來布施，但回首來時路卻也多次體驗到，愈布施也讓自己的成就愈不斷墊高。

最後，陳正成以自己的座右銘來勉勵學弟妹，『在逆境，不要氣餒；在順境，不要自驕』，人生就是要正向思考，不斷地積極與努力，不斷的奔、奔、奔，奔向人生的歡樂與理想。