

# 定心共舞 迎向未來

## 高科大五週年校慶

### 三校合併 高科大五歲了

文稿 / 胡靖宇



2017年12月8日清晨，陽光從玉山頂照亮整個大高雄，國立高雄第一科技大學、國立高雄海洋科技大學及國立高雄應用科技大學三校的學子們，梳洗起床走向校園教室，迎向美好學習的一天；就在這一天行政院指示核定，自2018年2月1日起三校合併為「國立高雄科技大學」，高科大至此誕生，成為全台灣最大的技職科技大學，並聘任楊慶煜博士擔任高科大首任新校長。同日在建工校區舉行校名揭牌及第一任校長就職典禮，活動以視訊同步在五校區揭牌，高科大元年正式啟動。

原本各自運作的三所母校都位於高雄，同為技職屬性的國立大學，學術專長領域互補，具合併的相關條件，因而配合教育部政策推動大學合併。新成立的高科大融合「海洋科技」、「親產優質」及「創新創業」三大特色為發展主軸，透過三校合併互補，整合各項資源，回應少子化、全球

化競爭及培育產業升級轉型人才等挑戰，經過漫長艱辛的整併及努力，現今邁入五周年。

## 從「你我」走向「我們」 定心共舞 迎向未來

三所母校各自有悠久的歷史文化傳統、教學強項、科研成果與行政慣例，併校五年來，歷經各種衝突碰撞、疑慮、調整、變革都是無可規避的挑戰。楊慶煜校長提出「以人為本」的核心理念和「價值共創」的運作模式，期待大家齊心整隊，往同一目標前行；在跨步飛躍向前時，沉澱與省思，以「定心」蓄積能量，提升校務發展層次。從「你我」走向「我們」，在展現自我的同時，也不忘彼此的夥伴關係，相互支援，激發更大的團隊能量，共創和諧「共舞」的境界！

## 最佳大學排名 名列前茅

整合後的高科大，果然不負眾望，國內知名媒體調查研究排名都名列前茅。《Cheers》雜誌調查「2018~2022 連續5年企業最愛大學生調查」，排名全國科大第3，南部頂尖科大第1。《遠見》雜誌調查「2022 台灣最佳大學排行榜」，全國技職大學排行第5、財務體質面向科大第2、產學合作面向科大第3、教學表現科大第5。《遠見》雜誌「2022 企業最愛大學生調查」，排

名全國科大第3、全國大學排名第14。

從各項評比數據來看，三校合併後，在教學硬體、校地設施、教學研發能量、學術成果等各方面，都有加分提升。校地總合高達216公頃，近三年產學合作高達31.5億元，推廣及產學收入、產學合著論文及專利數等指標表現亮眼，已成為全國最大的科技大學。

## 黑手 VS 工程師

### 在工作中看到問題

校長楊慶煜求學過程，就是標準的技職體系黑手出身，他曾就讀新埔工業專科學校（現為聖約翰科技大學）機械科五專部、國立臺灣工業技術學院（現為臺灣科技大學機械工程系），後來一路讀到國立成功大學機械工程系碩士，並取得美國科羅拉多州立大學機械工程系博士，他求學時不喜歡死讀書，對於有興趣



的問題總是前後推敲追根究底，而有紮實的學問基礎。他總是提醒學生「學習心態要開放，對知識不偏食。」他對於技職體系的運作及各項優缺點，都是有深刻的體悟。

楊慶煜說，技職教育以往非常強調現場實務，但隨著機械自動化，人力操作比

例大幅降低，「會操作的只是黑手，懂得改善的才是工程師，實務的發現問題，如果不知理論，技術依然無法更上層樓。」

他強調，學校教育就是要培養學生產業創新的能力，尤其是研究所的教育，更著重創新。創新有破壞式創新及維持性創新二種，破壞式創新是從無到有的全新發明，利用以往不同的技術打造出全新的產品，或研發出全新的製程，例如iphone 手機，就將原本僅有電話功能的手機，結合電腦功能，徹底改變了人們的生活及使用習慣，對於行動電話產業更是有翻天覆地的影響。維持性創新則是優化現有產品或製程，從現有基礎上找出更有效率、更好的生產技術，透過不斷的觀察、嘗試思考，提升生產效率。理論研究是創新的核心，學術是走在尖端必要的手段，高科大的研究所敦促學生走出研究的象牙塔，連結學術理論與產業現場問題，一擊中的改善問題。



### 打造BEST 學校 展望未來

高科大是全國最大的科技大學，以“For the BEST”「邁向卓越」為目標，這正是高科大的優勢及自我期許，四個英文字母代表著高科大，B是Brain 高科大是高雄智庫，E是Engine 高科大是產業引

擎、S是South 高科大是南向基地、T是Together 高科大是融合的校園。

高科大由三校合併而成，現有建工、燕巢、第一、楠梓及旗津五大校區，十個學院、六十多個系所中心，跨域連結、不同科系跨域學習、整合資源，專業領域最廣泛，並擁有20萬廣大校友，在產業、研發各領域具有重大影響力。高科大同時積極結合政府、產業界、學術界及公部門等各方資源成立平台，擴大影響力。

高科大是智庫：現有27800多位學生，其中碩博士生5200多位；校方並設置彈性薪資制度，以五倍薪資鼓勵教師從事各類先進研究，每年同時引進80位博士後研究人力及150位國際博士生，提升高科大的研發計畫的質量，並引進國際師資、輸出教育經驗、擴大國際合作，建構成為南台灣最大的智庫。

高科大是產業引擎：高科大自併校以來，已啟動多種創新模式，建構「教學支持系統」，提升老師教學能量，培育優質創新人才。高科大不只切合當今產業轉型的迫切需要，更必須扮演引擎的角色，支援產業發展，引領產業創新，更進一步探索產業未來所需要的技術。



高科大是南進基地：高科大地處高雄，擁有海港及空港，是人才、貨運物流的重要樞紐，中鋼、中船、加工出口區等重工業就在高雄，台積電也將進駐，高雄具備物產、運輸、工業、教育、研發等能量資源，因而成為政府推動南向政策首選的都市。高雄對於工業升級、智慧製造、創新農業，有著強烈的產業升級轉型需求，高科大引進國際師資、輸出教育經驗正可提供協助。

### 培養WISH人才 成就未來

面對全球化競爭、產業多變、地球環境惡化、AI人工智慧崛起的多重挑戰下，高科大需要打造具備WISH能力的學生，WISH就是要「成就未來」。W代表Whole Person 全方位跨域、I表示International Mobility 國際移動力、S表示Sustainable Learning 永續學習力，及H代表Humanity 人本關懷。

高科大為使學生成為全方位人才，成立鐵道中心、教育訓練實習船、離岸風電培訓中心、實習金控中心等學習場域，實踐「學中做、做中學」的學習模式，強化學生專業職能，提高職場競爭力；每年並舉辦數十場展演、藝文、講座活動，提升學子的藝文素養，希望培養理性兼感性，文武全才的科技人。

此外，為使學子能跟上全球化的腳步，引進豐富的語言訓練課程，推動英文小班教學，啟動英文輔導機制，送同學到菲律賓學英文，鼓勵學子向476所姐妹校申請出國交換學習，現今每年就送數百名學生到德國做交換；以上這些努力，都是為了成就學生的未來。

## 定心共舞 美好未來

做為第一個合併的國立科技大學，高科大五年中累積了無數的併校整合經驗，正以不同的方式與各界共享；在「以人為本、價值共創」的理念下，高科大蹲低蓄力，沈靜「定心」，上下齊心努力，「共舞」美好的未來，迎接未來無數個五周年校慶。

