



TE&TS 東嚮精密股份有限公司
鄭富仁 董事長

人生逆轉勝

台灣中小企業家的傳奇人生

文 | 記者 王品昇 圖 | 張倫暄、東嚮精密

人生的道路充滿著坎坷和挑戰，然而，一位真正的堅韌者，能夠在逆境中尋找機會，凝聚信念並且不斷奮鬥，最終再創事業高峰。東嚮精密股份有限公司董事長鄭富仁一生經歷父親經商失敗家道中落、自營公司身陷龐大債務問題及公司面臨倒閉危機，然而，他並未被這些困難擊垮，反而努力擺脫困境，開拓屬於自己的人生道路。

父親經商失敗 一夜之間富二代變負二代

鄭富仁的父親年幼失父，祖母改嫁，小學畢業後前往印尼靠著叔公栽培學習一技之長，二次大戰爆發前被調往日本服役再返回台灣，戰爭結束後留在台灣靠製帽、服飾事業成為當時有一定規模的企業，並且累積不少財富，工廠全盛時期員工多達三百人。但事業體發展及工廠擴建過快，加上父親對擁有三百人的工廠管理不善等因素，公司在民國 48 年宣告倒閉，父親為了生活，轉而將廠內庫存貨品用摩托車帶出門路邊擺攤販賣。

「當年公司經營不善倒閉，父親所賺的錢根本不夠償還債務，有人建議可以跑路，但他認為一定要把債務還清，有義務對債權人負責到底」鄭富仁回憶，家境從富裕到家道中落，父親對外守信努力還債，對內努力讓家人過安穩生活等作為，深深影響自己日後待人處世之道。

六歲那年，鄭富仁曾罹患百日咳險些喪命，雖年幼的身子體弱多病，他卻希望陪著父親到市集擺攤，父親則要他專心完成初中學業，直到考取高雄工專（現為高雄科技大學）並得到父親同意，利用課餘時間到市集幫忙擺攤賣貨。

辛苦創業多年有所成就 卻因投資失利財富瞬間歸零

民國 58 年鄭富仁從高雄工專畢業並服完預官役後，進入高雄加工區日商台灣豐達電機公司工作，累積一定工作經驗後，決定和朋友自行創業，在民國 62 年成立東益電子公司，正式投入台灣揚聲器（喇叭）零件製造產業。創業的隔年，國際石油危機爆發導致全球通貨膨脹，對當時台灣製造業嚴重衝擊，但他憑藉在豐達電機出身招牌及工作歷練，讓公司順利度過倒閉窘境。石油危機結束後，公司在他的經營下成為台灣揚聲器震動零件最大供應商，多年的努力終於開花結果，原以為能想享受人生，卻是另一個試煉的開始。



鄭富仁董事長投入公益不遺餘力，創立富仁教育永續基金會期望可幫助更多有需要的孩子無憂學習、快樂成長。

校友風華

校友人物側寫

民國 78 年 1 月 7 日鄭太太告訴他銀行支票會跳票，他很詫異公司正常運作怎麼會發生問題。原來，太太在朋友推薦下將公司資金投入房地產，結果投資失利造成資金週轉不靈，她很害怕不知道該怎辦？甚至問鄭富仁是不是明天要“跑路”。他跟太太說，如果現在決定要跑路，未來一輩子要四處躲債，再也無法過上正常的生活，只要夫妻同心總會有辦法。

隔天，鄭富仁通知廠商、銀行召開債權人會議，在會議中一五一十說出公司財務現狀，和債權人與銀行協商獲得共識以分期方式支付債務。「當天，我一個人面對所有債權人，說服他們給我時間還債，我也先把個人財產全部拿出來，清還一部份債務」，他表示，從創業所賺來的財富，一夜之間全部歸零，必須重新開始，這是生命中最艱困的時刻。

人生十字路口不知何去何從 遇到貴人協助突破逆境

為了儘早還清債務，鄭富仁維持公司原有業務外，打算拓展國際通路，原本要前往印尼設廠，卻因不可抗拒的因素取消計畫，正當他陷入苦惱之際，中國大陸一間公司邀請他到當地投資。「民國 79 年，中國大陸的嵊縣電聲公司一直打電話給我，當時我走投無路也沒有辦法，心想不然去看看」，他表示，沒想到這一趟大陸行，卻是事業翻身，再創高峰的契機。

到了嵊縣，嵊縣電聲公司的老闆詳細說明投資與合作計畫，鄭富仁認為計畫可行，便決定一起合作，由於當時中國喇叭技術尚未成熟，他派人過去傳授製作技術，等工廠有能力生產時，便將訂單轉交給嵊縣電聲公司製造。之後成立貿易公司，並在橫店東磁公司，寧波科寧達公司等協力廠商的支持下，業務快速成長，多年後整體公司的獲利穩定成長。



高科大許鎰麟學務長及魏裕珍主任秘書偕團隊拜訪鄭富仁董事長。
圖為鄭富仁董事長介紹工廠儀器



同時，在一次因緣際會下，恰巧日本系統客戶正在擴大國際採購，鄭富仁極力爭取日商系統的採購物流代理，而旗下的東邑貿易陸續在大陸、香港、美國成立公司，為貿易產業奠定重要根基，公司從民國 89 年至今一直穩定發展，他笑說，當年要是公司真的倒閉，他真的要繼承父親的衣鉢回去市集擺攤還債。

經營企業不二心法“誠信至上” 創立基金會盼培育更多優秀學子

被問到經營理念及接班問題，年過七旬的鄭富仁表示，經營者要建立公司的信譽、秉持著誠信、大愛的精神善待客戶與員工，更重要的是將員工視公司如家人的工作態度，並努力培養後續的經營人才。而經營者本身，必須有遠見和努力奮鬥的決心，還要時時吸收、學習時代的潮流趨勢及科技產業發展。「現在我慢慢將公司事務交由第二代接手，我的第二代接班人是公司員工，而不是家族

成員」，鄭富仁解釋，家族接班會衍生許多問題，進而影響公司的運作和發展，將經營權交給專業經理人治理，確保企業能永續經營。

「人才的培育非常重要，學校和企業一定要相互合作，我創辦的富仁教育永續基金會，就是希望能為下一代創造更多就業機會」他表示，富仁教育永續基金會除了提供獎助學金，未來更希望能和學校合作，鼓勵教授與學生能一起致力於創新教育，只要提出的計畫案通過，基金會一定全力贊助支持。

投身公益活動不分國界 重大災害親臨現場幫忙

隨著事業的成功，鄭富仁將目光投向了更遠大的目標「幫助他人，回饋社會。」他積極參與各種公益活動，無私地奉獻自己的時間和資源，早年前往大陸投資時，就在寧波成立東鑫電機扶貧基金幫助貧困家庭及學童。311大地震震災時，他深入災區負責發放國小賑災物品，同年，也參加擔任集集大愛組合屋的興建，以及援建小學的志工。日本311大地震時，因長期受到日本公司的栽培及事業上的支持，除了向慈濟大筆捐款，他努力爭取參與日本海外賑災，並親身實際地在災區撫慰受難的日本民眾。

「自己一路辛苦走來，中間也受過別人



高科風華採訪團隊與鄭富仁董事長(中)合影



高科大許繼麟學務長及魏裕珍主任秘書偕團隊拜訪鄭富仁董事長

的幫忙，現在有能力當然要幫助別人」，鄭富仁說，身為一位慈濟人，更應該關懷週邊弱勢族群，秉持著「日日精進、日日行善、無緣大慈、同體大悲」的理念，認真投入公益照顧社會上的弱勢族群。

二十一字人生座右銘 一步一腳印走出自己的人生道路

「知足感恩、善解包容、誠正信實、慈悲施捨、感恩尊重愛，這是我人生重要座右銘，只要堅持走在正道，自然會走向成功」，鄭富仁勉勵高科大的學弟妹，待人處事要講求誠信，工作不要怕辛苦，凡事要腳踏實地去做，未來才會有所成就。

鄭富仁的故事，彷彿一場壯麗的音樂會，演奏出奮鬥、堅持和勇氣的動人樂章，他的人生故事告訴我們，每一個人擁有無限的可能性，我們能在人生的舞台上演奏出精彩的樂章，寫出屬於自己的傳奇故事。